

## ŠILUTĖS MARTYNO JANKAUS PAGRINDINĖ MOKYKLA

## 2017-2019 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

<b>Asignavimų valdytojas(ai)</b>	<b>Šilutės Martyno Jankaus pagrindinė mokykla 190696590</b>
<b>Misija:</b>	<p>Martyno Jankaus pagrindinė mokykla - teikianti pradinį ir pagrindinį išsilavinimą, mokanti savarankiško gyvenimo pagrindų, ugdanti grožio, gėrio pajautimą, skiepijanti pagarbą ir meilę šeimai, draugams, Tėvynei, švietimo institucija.</p> <p>Mokomųjų dalykų žinios, neformalaus ugdymo veikloje įgyta patirtis ir susiformavę socialiniai įgūdžiai leidžia surasti ir realizuoti ateities siekius, padeda subręsti asmenybei.</p>
<b>Situacijos analizė</b>	
<b>Išorinės aplinkos analizė:</b>	
<p><b>Politiniai – teisiniai veiksniai.</b> Mokykla savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymo pakeitimo įstatymu (2011 m. kovo 17 d. Nr. X I- 1281 redakcija), kitais įstatymais, poįstatymiais aktais ir LR švietimo ir mokslo ministerijos dokumentais, Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimais, savivaldybės administracijos direktoriaus, Švietimo skyriaus vedėjo įsakymais, Šilutės Martyno Jankaus pagrindinės mokyklos nuostatais, patvirtintais 2016 m. gegužės 5 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-327, metiniu mokyklos veiklos planu, mokslo metų pradinio ir pagrindinio ugdymo programos planu.</p>	
<p><b>Ekonominiai veiksniai.</b> Mokyklos finansavimas grindžiamas spec.dotacija (mokinio krepšelio lėšomis) ir savivaldybės skiriamomis lėšomis aplinkai.</p> <p>Papildomi finansavimo šaltiniai: paramos gavėjo lėšos, specialiųjų programų lėšos, gaunamos už laisvu nuo mokyklos užsiėmimų metu mokyklos sporto ir aktų salių panaudą sporto ir choreografijos klubams.</p> <p>Dalyvavimas Respublikos ir tarptautiniuose projektuose suteikia galimybę taupyti biudžeto lėšas, dalyvaujant pedagogams skirtuose mokymuose, vykti į trumpalaikes stažuotes projektų lėšomis.</p>	
<p><b>Socialiniai veiksniai.</b> Šilutės Martyno Jankaus pagrindinę mokyklą lanko Šilutės miesto ir aplinkinių kaimiškų vietovių vaikai. Teikiamas pradinis ir pagrindinis išsilavinimas, ugdant 1-10 klasių mokinius. 2016 metais, reorganizavus Traksėdžių pagrindinę mokyklą, ji tapo Šilutės Martyno Jankaus pagrindinės mokyklos Traksėdžių progimnazijos skyriumi. Skyriuje teikiamas ikimokyklinis, priešmokyklinis, pradinis ir pagrindinis (I pakopos) ugdymas.</p> <p>2016 m. M. Jankaus pagrindinėje mokykloje mokosi 677 mokiniai, Traksėdžių progimnazijos skyriuje- ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo ir 1-8 klasėse ugdomi 121 mokinys. Iš viso mokykloje ir skyriuje: 798 mokiniai.</p> <p>20 % vaikų gauna nemokamą maitinimą, 17 % - atvyksta iš kaimiškų vietovių.</p> <p>Mokykloje mokiniai turi galimybę naudotis biblioteka, skaitykla, internetu, lankyti neformalaus ugdymo užsiėmimus. Sudarytos sąlygos sportuoti, lavinti dailės, muzikos, teatro, choreografijos gebėjimus, tobulinti informacinių technologijų, ekologinius įgūdžius, dalyvauti projektinėje veikloje.</p> <p>Siekiant padėti mokiniams spręsti mokymosi, socialines problemas, mokykloje teikiama pedagoginė, psichologinė, specialioji pedagoginė, logopedinė ir socialinė pagalba, organizuotas ugdymas karjerai.</p>	
<p><b>Technologiniai veiksniai.</b> 2016 m. tęsiamas mokyklos remontas- remontuojamos bendro naudojimo ir ugdymo patalpos- klasės, vestibuliumai, sanitariniai mazgai, laiptinės, sporto ir aktų salės, valgykla.</p> <p>Reikalinga atnaujinti stadiono ir bėgimo takų dangas, įrengti įėjimo į mokyklą pandusą.</p> <p>Informacinių technologijų, visuomeninių procesų pažanga skatina diegti modernias technologijas vadybos, ugdymo bei bendradarbiavimo srityse. Pedagogai įsisavina naujus, aktyvius mokymo metodus, diegia pažangias technologijas ugdymo procese. Sukaupta mokymo priemonių ugdymo programos turiniui įgyvendinti, tačiau reikia atnaujinti interaktyvią mokymo erdvę, organizacinę, kompiuterinę techniką, chemijos, fizikos, biologijos kabinetus, įsigyti naujus kompiuterius IT kabinetui.</p> <p>Aktualūs mokyklos uždaviniai- ugdymo kokybė, mokyklos aplinkos ir ugdymo bazės modernizacija, informacinių technologijų plėtra.</p>	
<b>Vidinės aplinkos analizė:</b>	
<p><b>Teisinė bazė.</b> Mokyklos vidaus veiklą reglamentuoja Šilutės Martyno Jankaus pagrindinės mokyklos nuostatai, patvirtinti 2016 m. gegužės 5 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-327, metinis mokyklos veiklos planas, einamųjų mokslo metų pradinio ir pagrindinio ugdymo programos planai, mokyklos tarybos</p>	

nutarimai, mokyklos direktoriaus įsakymai, tvarkos, taisyklės, patvirtintos mokyklos direktoriaus įsakymais.

**Organizacinė struktūra.** Šilutės Martyno Jankaus pagrindinės mokyklos ir Traksėdžių progimnazijos skyriaus organizacinę struktūrą sudaro: Administracija - direktorius, 4 direktoriaus pavaduotojai ugdymui, direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams, vyriausioji buhalterė, raštinės vedėja. Pedagoginis personalas - mokytojai, klasių vadovai, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogai, neformalaus ugdymo vadovai, 2 socialiniai pedagogai, 2 logopedai, psichologas, specialusis pedagogas. Bibliotekoje ir skaitykloje dirba 2 bibliotekininės. Aptarnaujantis personalas – valytojai, kiemsargiai, pastatų priežiūros darbininkai, vairuotojas, kompiuterių inžinierius.

**Žmogiškieji ištekliai.** Mokykloje ir Traksėdžių progimnazijos skyriuje mokosi (2016-2017 m. m.) 798 mokiniai, 37 klasių komplektai ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo ir 1-10 klasėse. Dirba 63 pedagogai ir būrelių vadovai. Administracijoje – 8 etatai. Aptarnaujantį personalą sudaro 28 etatai. Pedagogai (mokytojai ir pagalbos mokiniui specialistai) - 61 turi aukštąjį išsilavinimą, 2- aukštesnįjį. Atestuotų mokytojų- 3, vyresniųjų mokytojų- 24, mokytojų metodininkų- 35, mokytojų ekspertų-1. Direktorius ir 3 pavaduotojos ugdymui yra įgiję II vadybinę kategoriją, 1- III vadybinę kategoriją

**Planavimo sistema.** Už mokyklos metinės veiklos programos sudarymą ir strateginį planavimą atsakingas mokyklos direktorius. Starteginį mokyklos planą ir metinį veiklos planą ruošia sudarytos darbo grupės. Planavimas vyksta etapais – atliekamas vidinis įsivertinimas (platusis, bei pasirinktos srities analizė). Įsivertinimą atlieka sudaryta darbo grupė, kurios sudėtis keičiama kasmet. Mokyklos veikla planuojama: savivaldos institucijos (1 metams), metodinės grupės (1 metams), metodinė taryba (1 metams). Mokyklos veiklos planavimui naudojami Nacionalinės vertinimo agentūros atlikto išorinio mokyklos veiklos vertinimo, standartizuotų testų analizės duomenys.

**Finansiniai ištekliai.** Mokyklos finansinius išteklius sudaro steigėjo – Šilutės rajono savivaldybės tarybos skiriamos lėšos ir specialioji dotacija – mokinio krepšelio lėšos. Papildomai mokykla gauna lėšų už valgyklos virtuvės nuomą, sporto salės nuomą, bei pagal paramos gavėjo statusą gaunamas lėšas. Materialinę bazę sudaro pastatai, inventoriūs, ugdymo priemonės, mokyklinis mikroautobusas ir geltonasis autobusas. Mokykla turi ugdymo bazę – sporto aikštyną, sporto bei aktų sales, 2 informacinių technologijų kabinetus (30 darbo vietų), biblioteką, 2 informacinius centrus, valgyklą, 50 mokymo kabinetų, technologijų kabinetą ir dirbtuves. Mokykloje kompiuterizuotos visos administracijos ir mokytojų darbo vietos, biblioteka, 2 informaciniai centrai.

**Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.** Mokykloje įdiegtas spartusis šviesolaidinis internetas, veikia interneto svetainė. Mokyklos bendruomenė naudojami elektroniniu dienynu, el. paštu. Kitos komunikacijos priemonės – fiksuoto ryšio telefonas, faksimilinis ryšys. Įrengta audio informavimo sistema, kurią sudaro kompiuterinis elektroninis skambutis, galimybė teikti balso pranešimus, sudaryti muzikinį foną. Mokiniai veda progines radijo laidas, esant reikalui, operatyviai pateikiama informacija. Informacijos teikimui panaudojama bėgančios eilutės švieslentė. Mokyklos I foje veikia bevielio internetinio prisijungimo erdvė mokiniams.

**Vidaus darbo kontrolė.** Darbuotojams paruošti ir patvirtinti pareigybių aprašymai, patvirtintos vidaus tvarkos taisyklės, darbo tvarkos taisyklės. Finansinė kontrolė vykdoma, remiantis mokyklos finansinės apskaitos politikos dokumentais – taisyklėmis, tvarkomis, direktoriaus įsakymais. Ugdomoji kontrolė vykdoma pagal direktoriaus patvirtintus pedagoginės priežiūros planus, programas bei kuruojamas veiklos sritis.

#### SSGG analizė:

##### Stiprybės.

1. Ugdymo planavimas
2. Pagalba mokiniui.

##### Silpnybės

1. 9- 10 klasių mokinių mokymosi motyvacija, asmeninis pažangos siekis.
2. Informacinių technologijų bazė.

##### Galimybės.

1. Skatinti mokinių mokymosi motyvaciją, gerinti lankomumą
4. Kelti ugdymo kokybę, gerinant ugdymo sąlygas, stiprinant mokymo(si) bazę.

##### Grėsmės.

1. Didelis specialiųjų poreikių mokinių skaičius (10 %). Šiems mokiniams paskirta socialinė, psichologinė-pedagoginė pagalba. Trūkstant socialinių įgūdžių, esant emocinių, elgesio sutrikimų, atsiranda rizika neadekvačiam mokinių elgesiui mokykloje, bendravimo su bendraamžiais sunkumų, mokymosi motyvacijos formavimuisi.
2. Nesaugus (susidėvėjusi, nelygi šlako danga) sporto aikštyno bėgimo takas. Kūno kultūros pamokų metu kyla grėsmė mokinių fiziniams saugumui.

<b>Strateginio tikslo pavadinimas:</b> Gerinti švietimo kokybę ir efektyvumą, bei sudaryti sąlygas mokytis visą gyvenimą.	<b>Kodas</b>
	01
<b>Strateginio tikslo aprašymas:</b> Mokinio krepšelio lėšos iš dalies leidžia papildyti ugdymo bazę naujomis mokymo priemonėmis, vadovėliais, kelti	

pedagogų kvalifikaciją. Ugdymo priemonės įsigyjamos pagal sudarytą metams planą.

Suremontuota dalis mokymo patalpų, tęsiamas bendras mokyklos patalpų remontas – ugdymo sąlygų gerinimas padeda tinkamai organizuoti ugdymo procesą, užtikrinti saugias mokymosi sąlygas.

Reikalinga sutvarkyti sporto aikštyno bėgimo taką, sporto salę, įrengti E-apsaugos sistemą .

Reikalinga atnaujinti kompiuterių bazę, pakeisti kompiuterius IT kabinete. Ugdymo sąlygų gerinimas kels ugdymo kokybę, skatins mokymosi motyvaciją.

**Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa:**

1. Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programa.