

ŠILUTĖS MARTYNO JANKAUS PAGRINDINĖ MOKYKLA

2016-2018 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas(ai)	Šilutės Martyno Jankaus pagrindinė mokykla 190696590
Misija:	<p>Martyno Jankaus pagrindinė mokykla - teikianti pradinį ir pagrindinį išsilavinimą, mokanti savarankiško gyvenimo pagrindų, ugdanti grožio, gėrio pajautimą, skiepijanti pagarbą ir meilę šeimai, draugams, Tėvynei, švietimo institucija.</p> <p>Mokomųjų dalykų žinios, neformalaus ugdymo veikloje įgyta patirtis ir susiformavę socialiniai įgūdžiai leidžia surasti ir realizuoti ateities siekius, padeda subręsti asmenybei.</p>
Situacijos analizė	
Išorinės aplinkos analizė:	
<p>Politiniai – teisiniai veiksniai. Mokykla savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymo pakeitimo įstatymu (2011 m. kovo 17 d. Nr. XI-1281 redakcija), kitais įstatymais, poįstatymiais aktais ir LR švietimo ir mokslo ministerijos dokumentais, Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimais, savivaldybės administracijos direktoriaus, Švietimo skyriaus vedėjo įsakymais, Šilutės Martyno Jankaus pagrindinės mokyklos nuostatais, patvirtintais 2015 m. birželio 25 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-2565, metiniu mokyklos veiklos planu, mokslo metų pagrindinio ugdymo programos planu.</p>	
<p>Ekonominiai veiksniai. Mokyklos finansavimas grindžiamas spec.dotacija (mokinio krepšelio lėšomis) ir savivaldybės skiriamomis lėšomis aplinkai.</p> <p>Mokykla ieško papildomų finansavimo šaltinių – naudojami paramos gavėjo lėšomis, pritraukia lėšų pagal specialias programas, laisvu nuo mokyklos užsiėmimų metu suteikia už mokėstį mokyklos sporto ir aktų sales sporto ir choreografijos klubams, dalyvauja Respublikos ir tarptautiniuose projektuose.</p>	
<p>Socialiniai veiksniai. Mokyklą lanko Šilutės miesto ir aplinkinių kaimiškų vietovių vaikai. Teikiamas pradinis ir pagrindinis išsilavinimas, ugdant 1-10 klasių mokinius.</p> <p>2015 m. mokykloje mokosi 678 mokiniai. 20% vaikų gauna nemokamą maitinimą (2014 m. - 27%), 18% - atvyksta iš kaimiškų vietovių.</p> <p>2015 m. mokinių skaičius mokykloje padidėjo 12 klasių komplektų (234 mok.) dėl pradinių klasių mokinių perkėlimo iš Pamario pagrindinės mokyklos. Penktų klasių mokinių skaičius padidėjo 5 mokiniais. 2015-2016 mokslo metais suformuotas 31 klasių komplektas.</p> <p>Mokykloje mokiniai turi galimybę naudotis biblioteka, skaitykla, internetu, lankyti neformalaus ugdymo užsiėmimus. Sudarytos sąlygos sportuoti, lavinti dailės, muzikos, teatro, choreografijos gebėjimus, tobulinti informacinių technologijų, ekologinius įgūdžius, dalyvauti projektinėje veikloje.</p> <p>Siekiant padėti mokiniams spręsti mokymosi, socialines problemas, mokykloje teikiama pedagoginė, psichologinė, specialioji pedagoginė, logopedinė ir socialinė pagalba, organizuotas ugdymas karjerai.</p>	
<p>Technologiniai veiksniai. 2015 m. suremontuotos pradinio ugdymo patalpos- klasės, vestibuliai, sanitariniai mazgai, laiptinė. Įrengta nauja universali sporto aikštelė stadione.</p> <p>Reikalinga atnaujinti, suremontuoti likusias mokymo ir bendro naudojimo patalpas, sanitarinius mazgus, sporto ir aktų sales, atnaujinti sporto aikštyną.</p> <p>Informacinių technologijų, visuomeninių procesų pažanga skatina diegti modernias technologijas vadybos, ugdymo bei bendradarbiavimo srityse. Pedagogai įsisavina naujus, aktyvius mokymo metodus, diegia pažangias technologijas ugdymo procese. Sukaupta mokymo priemonių ugdymo programos turiniui įgyvendinti, tačiau reikia atnaujinti interaktyvią mokymo erdvę, organizacinę, kompiuterinę techniką, chemijos, fizikos, biologijos kabinetus, sporto bazę</p> <p>Aktualūs mokyklos uždaviniai- ugdymo kokybė, mokyklos aplinkos ir ugdymo bazės modernizacija, informacinių technologijų plėtra.</p>	
Vidinės aplinkos analizė:	
<p>Teisinė bazė. Mokyklos vidaus veiklą reglamentuoja Šilutės Martyno Jankaus pagrindinės mokyklos nuostatai, patvirtinti 2015 m. birželio 25 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-2565, metinis mokyklos veiklos planas, einamųjų mokslo metų pradinio ir pagrindinio ugdymo programos planai, mokyklos tarybos nutarimai, mokyklos direktoriaus įsakymai, tvarkos, taisyklės, patvirtintos mokyklos direktoriaus įsakymais.</p>	

<p>Organizacinė struktūra. Šilutės Martyno Jankaus pagrindinės mokyklos organizacinę struktūrą sudaro: Administracija - direktorius, 3 direktoriaus pavaduotojai ugdymui, direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams, vyriausioji buhalterė, raštinės vedėja. Pedagoginis personalas - mokytojai, klasių vadovai, neformalaus ugdymo vadovai, socialinis pedagogas, 2 logopedai, psichologas, specialusis pedagogas. Bibliotekoje ir skaitykloje dirba 2 bibliotekininės. Aptarnaujantis personalas – valytojai, kiemsargiai, pastatų priežiūros darbininkai, vairuotojas, kompiuterių inžinierius.</p>	
<p>Žmogiškieji ištekliai. Mokykloje mokosi (2015-2016 m.m.) 678 mokiniai, 31 klasių kompleksas 1-10 klasėse. Dirba 67 pedagogai ir būrelių vadovai. Administracijoje – 7 etatai. Aptarnaujanti personalą sudaro 20 etatų. Pedagogai (mokytojai ir pagalbos mokiniui specialistai) - 66 turi aukštąjį išsilavinimą. Neatestuotų mokytojų- 2, mokytojų- 7, vyresniųjų mokytojų- 20, mokytojų metodininkų- 32, mokytojų ekspertų- 2. Direktorius ir 3 pavaduotojos ugdymui yra įgiję II vadybinę kategoriją.</p>	
<p>Planavimo sistema. Už mokyklos metinės veiklos programos sudarymą ir strateginį planavimą atsakingas mokyklos direktorius. Starteginį mokyklos planą ir metinį veiklos planą ruošia sudarytos darbo grupės. Planavimas vyksta etapais – atliekamas vidinis įsivertinimas (platusis, bei pasirinktos srities analizė). Įsivertinimą atlieka sudaryta darbo grupė, kurios sudėtis keičiama kasmet. Mokyklos veikla planuojama: savivaldos institucijos (1 metams), metodinės grupės (1 metams), metodinė taryba (1 metams). Mokyklos veiklos planavimui naudojami Nacionalinės vertinimo agentūros atlikto išorinio mokyklos veiklos vertinimo, standartizuotų testų analizės duomenys.</p>	
<p>Finansiniai ištekliai. Mokyklos finansinius išteklius sudaro steigėjo – Šilutės rajono savivaldybės tarybos skiriamos lėšos ir specialioji dotacija – mokinio krepšelio lėšos. Papildomai mokykla gauna lėšų už valgyklos virtuvės nuomą, sporto salės nuomą, bei pagal paramos gavėjo statusą gaunamas lėšas. Materialinę bazę sudaro pastatai, inventorių, ugdymo priemonės, mokyklinis mikroautobusas ir geltonasis autobusas. Mokykla turi ugdymo bazę – sporto aikštyną, sporto bei aktų sales, 2 informacinių technologijų kabinetus (30 darbo vietų), biblioteką, 2 informacinius centrus, valgyklą, 50 mokymo kabinetų, technologijų kabinetą ir dirbtuves. Mokykloje kompiuterizuotos visos administracijos ir mokytojų darbo vietos, biblioteka, 2 informaciniai centrai.</p>	
<p>Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos. Mokykloje įdiegtas spartusis šviesolaidinis internetas, veikia interneto svetainė. Mokyklos bendruomenė naudojasi elektroniniu dienynu, el. paštu. Kitos komunikacijos priemonės – fiksuoto ryšio telefonas, faksimilinis ryšys. Įrengta audio informavimo sistema, kurią sudaro kompiuterinis elektroninis skambutis, galimybė teikti balso pranešimus, sudaryti muzikinį foną. Mokiniai veda progines radijo laidas, esant reikalui, operatyviai pateikiama informacija. Informacijos teikimui panaudojama bėgančios eilutės švieslentė. Mokyklos I foje veikia bevielio internetinio prisijungimo erdvė mokiniams.</p>	
<p>Vidaus darbo kontrolė. Darbuotojams paruošti ir patvirtinti pareigybių aprašymai, patvirtintos vidaus tvarkos taisyklės, darbo tvarkos taisyklės. Finansinė kontrolė vykdoma, remiantis mokyklos finansinės apskaitos politikos dokumentais – taisyklėmis, tvarkomis, direktoriaus įsakymais. Ugdomoji kontrolė vykdoma pagal direktoriaus patvirtintus pedagoginės priežiūros planus, programas bei kuruojamas veiklos sritis.</p>	
<p>SSGG analizė:</p>	
<p>Stiprybės.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bendrasis ugdymo organizavimas, planavimas 2. Pedagoginė, psichologinė ir socialinė pagalba. 	
<p>Silpnybės</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 9- 10 klasių mokinių mokymosi motyvacija, pažangos siekis. 2. Mokymo, sanitarinių ir bendro naudojimo patalpų būklė (išskyrus pradinio ugdymo patalpas). 	
<p>Galimybės.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Skatinti mokinių mokymosi motyvaciją, gerinti lankomumą 4. Gerinti ugdymo sąlygas, įsigyjant naujų mokymo priemonių, gerinant ugdymo patalpų būklę. 	
<p>Grėsmės.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 4 % mokinių- iš socialinės rizikos šeimų. 5 % vaikų paskirta socialinė, psichologinė- pedagoginė pagalba. Trūkstant socialinių įgūdžių, tinkamo mikroklimato šeimose ar esant emocinių, elgesio sutrikimų, atsiranda rizika neadekvačiam mokinių elgesiui mokykloje, bendravimo su bendraamžiais sunkumų, stokojama mokymosi motyvacijos. 2. Susidėvėjusi ir nesaugi mokyklos grindų (linoleumo) danga. Nesaugus sporto aikštyno bėgimo takas. Kyla grėsmė mokinių fiziniam saugumui. 3. Bloga sanitarinių mazgų būklė (pasenusi, susidėvėjusi santechnika, kabinos) kelia diskomfortą, neigiamai veikia mokyklos bendruomenės narių savijautą. 	
<p>Strateginio tikslo pavadinimas: Gerinti švietimo kokybę ir efektyvumą, bei sudaryti sąlygas mokytis visą gyvenimą.</p>	<p>Kodas 01</p>
<p>Strateginio tikslo aprašymas: Mokinio krepšelio lėšos iš dalies leidžia papildyti ugdymo bazę naujomis mokymo priemonėmis, vadovėliais, kelti pedagogų kvalifikaciją. Ugdymo priemonės įsigyjamoms pagal sudarytą metams planą.</p>	

Suremontuotas pradinių klasių ugdymo korpusas- tai padeda tinkamai organizuoti ugdymo procesą, užtikrinti saugias mokymosi sąlygas 1- 4 klasėse.

Būtinai atlikti vidaus patalpų, sanitarinių mazgų remontą, nuotekų sistemų, šalto vandens vamzdžių renovaciją.

Reikalinga sutvarkyti sporto aikštyną (bėgimo taką, futbolo aikštelę), sporto salę, įrengti E-apsaugos sistemą .

Reikalinga atnaujinti kompiuterių bazę, pakeisti kompiuterius IT kabinete.

Ugdymo sąlygų gerinimas kels ugdymo kokybę, skatins mokymosi motyvaciją.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa:

1. Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programa.